



Gafsa

Le suivi du projet Collaboratif pour le développement de la filière pistache

Dans le cadre du suivi du projet collaboratif de développement de la filière pistache à Gafsa, une réunion à distance s'est tenue, avec la participation de: Mr Khaled Hachicha, Directeur Général de l'Office du Développement du Sud (ODS), Mr Mohamed Doraa, Chef du programme Irada, Mr Mohamed Jallouli, PDG du Pôle de Compétitivité de Gafsa (PCG), Mr Mohamed Tahrani, Responsables de l'Unité Technique du Développement du Secteur Privé, Mr Fethi Naguez, Président du Comité de Suivi des Projets Collaboratifs et des Projets Régionaux à

l'ODS Médenine, Mme Najoua Saidi, sous-Directrice à l'ODS Médenine et membre du Comité de Suivi des Projets Collaboratifs et des Projets Régionaux à l'ODS Médenine, Mme Saoussen Bouguerra, représentante de la Direction Régionale du Développement à Gafsa relevant de l'ODS, Mr Abdelhakim Zouari, Chef d'antenne Irada à Gafsa, Mr Zouhaier Nasri, Chef du Projet Collaboratif Pistaches au PCG de Gafsa, et Mr Mohamed Arfa, responsable de Développement du Secteur Privé à l'antenne régionale de Irada.



L'ordre du jour de la réunion :

- Présentation de l'état d'avancement du Projet Collaboratif.
- Les problèmes qui empêchent le bon démarrage de la mise en œuvre.
- les solutions suggérées pour accélérer le processus de réalisation.

Les réalisations post signature du contrat :

- 1- Mise en place de l'équipe du projet** (un coordinateur du projet, un assistant administratif et un financier.
- 2- Création du Comité Technique du projet** composé par le codemandeur du projet Commissariat Régional au Développement Agricole [CRDA] et les associés [Agence de Promotion des Investissements Agricoles (APIA), Centre de Formation Professionnelle Agricole (CFPA), l'Union Régionale de l'Agriculture et de la Pêche (URAP), Institut de l'Olivier de Sfax].
- 3- Première réunion du Comité Technique** s'est tenue pour fixer les critères de choix des OPA bénéficiaires de la subvention. Il est à noter qu'il existe 18 GDA et 5 SMSA dans la région de Gafsa, et que le projet cible 7 OPA seulement [3 SMSA et 4 GDA] opérantes dans le domaine des pistaches. D'où la nécessité de fixer les critères de sélection.
- 4- Réception des devis des équipements de valorisation des pistaches** auprès de quelques fournisseurs pour arrêter le coût approximatif des équipements qui fera l'objet d'un appel d'offres dans les plus brefs délais.

Les contraintes de l'avancement de la mise en œuvre du projet :

La principale contrainte qui handicape l'avancement de réalisation du projet est l'augmentation des prix des équipements due aux conjonctures nationales et internationales.

Des pistes de solution sont proposées pour dépasser cela, elles seront discutées par le Comité Technique du projet qui validera une d'elles. Il est à rappeler que le PC Pistaches de Gafsa, subventionné par l'UE dans le cadre du programme Irada, dispose d'une subvention de 1.638.744 dinars pour une période de 16 mois pour sa mise en œuvre selon les termes du contrat signé avec l'ODS le 22 octobre 2021. Le Projet Collaboratif Pistaches comporte 3 objectifs spécifiques qui sont:

- 1- Regrouper les acteurs publics et les Organisations Professionnelles Agricoles (OPA)[GDA et SMSA] dans une plateforme collaborative** et ce en vue d'améliorer la structuration des organisations professionnelles de la CdV pistache en renforçant les capacités administratives et de gestion des OPA et en améliorant les connaissances des agriculteurs à leurs sujets.
- 2- Améliorer les techniques culturales et la qualité des pistaches** en adoptant les normes phytosanitaires et de traitement et en améliorant les offres de plants certifiés.
- 3- Améliorer la valorisation et l'accès au marché de la chaîne de valeur pistache**, et ce par la maîtrise des techniques de valorisation des pistaches [achat des décortiqueuses et de conditionnement de pistaches pour 7 OPA, acquisition de 3 pépinières au profit de 3 SMSA pour la production de plants de pistaches certifiés et l'achat de 4 broyeurs pour 4 GDA pour la valorisation des déchets de pistaches en composte. Une étude de marché sur la pistache et ses dérivées sera réalisée pour chercher des marchés .

**1.638 mille
dinars
pour le
financement
du PC
Pistaches**

Irada Bizerte

5 juillet 2022

Dans le cadre de la mission de renforcement des capacités des membres de la PDPP de Bizerte, et dans l'objectif de projeter la plateforme de dialogue Public-Privé en tant que Think Tank régional dont le souci majeur serait le développement de la région à travers des réflexions stratégiques, une 3ème session de formation a été organisée par le programme Irada au profit des membres de la PDPP qui représentent les secteurs public et privé ainsi que les organisations patronales et syndicales.



Durant cette session de formation, les participants se sont focalisés sur l'identification et la formulation de la liste des processus clés assurant l'opérationnalisation de la PDPP à savoir :

- Processus 1 : Gestion des acteurs
- Processus 2 : Gestion des relations avec les parties prenantes
- Processus 3 : Veille économique
- Processus 4 : Gestion de la base de données régionale
- Processus 5 : Développement de projets et levée de fonds.



26 juillet 2022

Une réunion du comité d'évaluation des projets régionaux favorisant la relance économique Post-Covid-19 s'est tenue au siège de l'antenne régionale Irada dans l'objectif de vérifier l'éligibilité des demandes complètes soumises, une liste dossiers qui remplit les conditions de participation à l'appel à proposition lancé dans le cadre du programme Irada a été arrêtée en se basant sur les critères de vérification d'éligibilité administrative.

Dans une seconde phase, les dossiers retenus seront examinés par des assesseurs indépendants responsables sur l'évaluation technique.

■ Formation professionnelle 17 aout 2022

L'état d'avancement des projets de la composante FP a fait l'objet de la réunion qui s'est tenue au CFA Bizerte, au cours de laquelle, un aperçu est présenté relatif aux réalisations actuelles des projets de « création d'une plateforme de formation en métiers du gaz naturel » et « plateforme de formation des scaphandriers soudeurs ».

Plusieurs points sont abordés, surtout ceux qui concernent les modalités de validation des TDR relatifs à la composante immatérielle du projet gaz et les alternatives adéquates de mise en œuvre du projet scaphandriers soudeurs. Les présents à cette réunion sont : les équipes projet du CFA Bizerte et du CSFCM Menzel Bourguiba, les membres de l'antenne régionale Irada, ainsi que Mr BEN



GARA Hichem et TARHOUNI Slah (UTICA Bizerte), Mr HADDOUCHI Mounir (UGTT Bizerte) et Mr ZOUIRI Mines (CMRT Tunisie).

Irada Gabès

19 juillet 2022

En continuation de l'action visant le renforcement des capacités des membres de la PDPP, un atelier de formation-action sur le thème « Management et Planification stratégique » est organisé en présence du président de la PDPP Mr Imed ELBAJI et de la majorité des membres.



L'ordre du jour de la formation :

- Introduction de l'atelier
- Rappel des acquis des précédents ateliers
- Présentation sur le concept de Gouvernance appliqué aux organismes collectifs
- Travail en plusieurs groupes avec un Guide d'aide aux décisions au niveau Gouvernance
- Restitution et discussion des travaux ; synthèse consensuelle sur les orientations concernant le mode de gouvernance de la PDPP
- Résumé en bref et discussion des besoins en renforcement des compétences des membres de la PDPP
- Prescription des tâches et clôture de la mission
- Évaluation à chaud de la formation-action.

28 Septembre 2022.

Le programme Irada a organisé une session de formation de deux demi-journées sous le thème : «Accompagnement des PDPP dans la mise en place d'un système de management adapté, d'un cadre officiel, légal et l'élaboration d'un manuel de procédures».

La session est animée par l'expert Mr. Abdellatif Mahmoud en mode présentations et accompagnement à des travaux participatifs groupés des membres de la PDPP sur le «Système de Management Stratégique et Organisationnel» (SMSO) de la plateforme.

■ **Formation professionnelle
29 juillet 2022**

Dans le cadre de suivi de la mise en œuvre d'un «Pôle de développement des compétences aux métiers du BTP et annexes » une réunion s'est tenue au siège du centre de formation et d'apprentissage aux métiers de l'artisanat en présence de Mr. Doraa Mohamed, responsable national /UGP Irada, Mme Jebri Asma coordinatrice de l'unité technique volet FPE/Irada, les membres de l'équipe technique de l'ATFP formé par Mr Saidne Lotfi (directeur d'évaluation des projets), Mr. Hammami Chawki (directeur des équipements), Mr Boujila Moez, Mr Bouabid Makram, représentant du CENAF-FIF et les intervenants régionaux :directeur régional EFP, directeurs des CFP, les formateurs, conseillers d'apprentissage, les organisations patronales «URICA »,antenne régional Irada.

11 aout 2022

Dans le cadre de suivi de la mise en œuvre du projet Irada volet formation professionnelle dans le gouvernorat de Gabès pour le projet «Pôle de développement des compétences aux métiers du BTP et annexes », et comme convenu lors de la réunion au siège du CFA aux métiers de l'artisanat le 29 juillet 2022, une visite technique a été assurée par une équipe de l'ATFP en (Génie civil, hydraulique et électrique) formée par Mr Kaies Rhouma, Mr Majdi Mezni et Mr Ridha Chai-bi; du 9 au 11 août 2022 dans les centres suivants :

- Centre sectoriel de formation en bâtiment et forage (CSFBF),
- Centre de formation et d'apprentissage aux métiers de l'artisanat (CFAMA),
- Centre de formation et de promotion du travail indépendant El hemma (CFPETI El Hamma).

L'objectif de cette visite est d'identifier les travaux d'aménagement nécessaires des espaces pédagogiques en concertation avec les formateurs et les directeurs des centres de formation afin de garantir une installation optimale des équipements de formation qui seront acquis dans le cadre du projet sus-indiqué.



Irada Cafsa

28 juillet 2022

Une réunion en mode visioconférence entre les pilotes des processus de la PDPP et Mr Taoufik Chaabane, l'expert-formateur sur le thème « Management et planification stratégique » afin de finaliser et valider le plan renforcement des capacités des membres de la PDPP pour les années 2022, 2023 et 2024.

Mr Mohamed Moncef Krit, vice-Président de la PDPP et pilote du processus « Identification et formulation de projets ; levée de fonds » a présidé la réunion en présence de : Mr Oussema Nasser, de l'entreprise « FABMS » et pilote du processus « Veille économique technologique, réglementaire et environnementale et Dialogue Public-Privé », Mr Mohamed Bennour, du CRDA et pilote du processus « Gestion des acteurs membres de la PDPP », Mr Mohamed Arfa, chargé du Développement du SP-Irada.

Ce plan de formation a été arrêté par l'expert-formateur à la suite des compétences nécessaires formulées par les membres de la plateforme pour le bon déroulement des activités de chaque processus de management opérationnel.

Les assistances techniques et les formations à proposer par l'expert

porteront sur :

- Une assistance technique à la mise en œuvre de la :
 - Formalisation juridique et organisationnelle de la Plateforme
 - Formulation et business plan de projets
 - Formulation de Requêtes de financement auprès des bailleurs de la coopération selon leurs modes spécifiques (dont horizons)
 - Formulation des requêtes de financement auprès des autres fonds publics et privés
 - Prospection, pitching, lobbying et techniques de négociation
 - La mise en place d'un système d'information et d'une base de données régionales (besoins, architecture, cahier des charges, logiciel...)
 - Élaboration-réalisation des enquêtes sur terrain

-Une formation sur les thèmes :

- Le management moderne et professionnel efficace
- Techniques de négociation
- Concept et mode de mise en œuvre des cellules de veille.

Il est à noter que la PDPP a adopté une approche de management horizontale qui implique une décentralisation des responsabilités, une plus grande flexibilité et le développement des compétences transversales. Elle permet ainsi de dépasser l'organisation hiérarchique, de remettre en cause la

description des tâches, des postes et des fonctions.

En fait, le modèle hiérarchique traditionnel repose sur une verticalité dans les rapports de travail, où ce sont la direction et les managers qui prennent les décisions.

Or, l'approche horizontale est plutôt démocratique. Ses principaux atouts sont :

- Flexibilité opérationnelle et stratégique ; adaptabilité de la Plateforme de Dialogue Public-Privé.
- Autonomie de décision des pilotes et des membres de chaque processus.
- Facilitée de mesure des performances de chaque processus.
- Culture homogène au sein d'une même équipe d'un processus.
- Innovation facilitée.
- Le Management (Président et Comité exécutif) coordonne les divisions entre elles.

Il est à noter que les 5 processus retenus par la PDPP sont :

- Processus 1 : Gestion des acteurs membres de la PDPP
- Processus 2 : Gestion des Parties prenantes
- Processus 3 : Identification et formulation de projets ; levée de fonds
- Processus 4 : Veille économique technologique, réglementaire et environnementale et Dialogue Public-Privé
- Processus 5 : Base de données régionales



20 septembre 2022

Dans le cadre de la mission d'appui à l'amélioration et à la cohérence des projets issus des plans d'action de développement des filières et de la formulation des requêtes de financement, un atelier sur la « Formulation et présentation des projets de développement » est organisé à Gafsa. La population cible est les membres des groupes thématiques composés du secteur privé (Organisations Professionnelles Agricoles [GDA et SMSA], UTICA, chefs d'entreprises privées), secteur public et société civile (associations).

Les objectifs de cet atelier:

- Former les membres des groupes thématiques sur la formulation des projets de développement
- Maitriser la présentation des projets de développement devant les bailleurs de fonds

Les points traités sont :

- Notions de base, terminologies et définitions
- Concepts de base de la gestion d'un cycle de projet
- Les critères de qualité d'un projet
- Analyse du contexte et de la situation d'avant-projet
- Analyse des parties prenantes
- Analyse des problèmes
- Analyse des objectifs, formulation des objectifs et résultats
- Cadre Logique et Indicateurs
- Budgétisation d'une action
- Présentation d'un projet de développement.

Cette session de formation a été animée par : Mr Saber Ben Mbarek, expert chargé de ladite mission.

Irada Jendouba

14 juillet 2022

Un atelier d'accompagnement et de renforcement des capacités des membres de la PDPP s'est tenu, à la salle polyvalente de l'UTICA Jendouba, pour une période de deux jours, animé par l'expert mandaté par la centrale d'expertise Ibf, Mr Youssef Bouhlel.

L'atelier s'inscrit dans le cadre de la 3ème phase de la mission de renforcement des capacités des membres de la PDPP. Il a pour objectif d'identifier et de prioriser les principaux processus clés d'opérationnalisation et le bon fonctionnement de PDPP.



17 août 2022

Dans le cadre de suivi de l'état d'avancement de mise en œuvre des activités des projets régionaux financés par le programme Irada, et suite au versement de la première tranche de la subvention, quatre responsables des projets se sont réunis avec les membres du comité technique de suivi au siège de l'antenne régionale.

La rencontre a pour objectif de faire le point vis-à-vis des achats et des actions réalisées durant les 3 premiers mois d'une part et le budget dépensé d'autre part sans négliger les difficultés rencontrées lors de l'exécution des plans d'action pour chaque projet.

Mr kamel Rzaigui président du comité, a demandé de préparer un calendrier pour les visites sur terrain afin d'identifier les achats et appuyer les bénéficiaires à préparer leurs demandes pour la 2ème tranche de la subvention pour ceux qui ont dépensé 70 % du budget de la première.



18 août 2022

Dans le cadre d'appui aux demandeurs de projets régionaux financés par Irada dans le gouvernorat, l'équipe régionale du programme a assisté au lancement des activités du projet de développement « PDAR » mis en œuvre par l'association des femmes pour la citoyenneté et le développement de Ain Drahem.

Ce dernier vise à renforcer les capacités des femmes rurales : en Soft Skills, en culture entrepreneuriale tout en les accompagnant dans leur démarche de structuration dans une organisation professionnelle (GDA, SMSA...).



Il est à préciser que 30 femmes ont bénéficié d'une formation technique (en divers domaines, dont le tissage, la gastronomie locale...), et qu'elles seront assistées pour l'octroi de la carte professionnelle relative à chaque spécialité.

Sur un second plan, le projet «PDAR» vise à établir une plateforme numérique pour commercialiser les produits de terroir fabriqués par ces femmes rurales pour une meilleure inclusion économique et sociale de cette population vulnérable.

23 septembre 2022

Dans le cadre de suivi de la mise en œuvre des activités des projets régionaux dans le gouvernorat, une réunion des membres du comité de suivi est organisée au siège de l'antenne régionale Irada, en présence des 7 demandeurs bénéficiaires de la subvention de financement.



L'objectif de cette réunion est :

- Présenter aux 3 derniers bénéficiaires : les démarches, le cadre général pour la mise en œuvre des activités, l'éligibilité des dépenses et les documents à fournir pour le suivi, après le déblocage de la première tranche de la subvention.
- Faire le point de situation sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des activités de chaque projet régional et les dépenses effectuées
- Voir de près les difficultés pour chaque activité et générer des solutions
- Discussion et partage entre les bénéficiaires questions-réponses
- Préparation des visites sur terrain et étapes futures

29 septembre 2022

Une réunion des membres de la PDPP s'est tenue au CFP en présence de l'équipe régionale de Irada, Mr Saâdallah Khalifaoui président de la PDPP, Mr Cherif Lachneni président de la chambre de commerce du Nord-Ouest, Mr kamel Aloui directeur régional de l'ODESYANO et Mme Monia Bouzazi vice-présidente et les membres de la PDPP.



Les objectifs de la rencontre sont les suivants :

- Faire le point sur l'avancement des activités réalisées au niveau de deux volets, FP et SP
- Préparation au lancement de l'appel à projets volet FP pour le premier lot (les thèmes : apiculture photovoltaïque et soudure)
- Focus sur l'avancement de mise en œuvre du projet collaboratif apicole et des 7 projets régionaux du gouvernorat
- Préparation de la visite de mission de la DUE pour la région



- Positionnement et pérennisation de la PDPP
- Activités futures

■ Filière apicole

16 aout 2022

Une réunion du comité technique et de suivi duprojet collaboratif apicole s'est tenue au siège de la SMSA El Amen à Fernana en présence : des cadres invités du siège de l'ODESYANO, des cadres

recrutés par le projet, de l'équipe régionale d'Irada et des membres du comité de suivi présidé par Mr Kamel Aloui en collaboration avec Mr Kamel Rzaigui représentant de l'ODNO.

La réunion a pour objectif de présenter :

- l'état d'avancement des activités
- les axes d'amélioration des plans d'action et les travaux relatifs à chaque cadre recruté selon sa spécialité et son lieu d'affectation.

Une discussion sur le planning des étapes futures ainsi que l'accélération de la mise en œuvre des activités du PC apicole sur terrain furent abordées.



■ Formation professionnelle 29 juillet 2022

Dans le cadre de la mise en place d'une plateforme de préparation à la certification au CFA Jendouba, en application du programme Irada dans la région, une réunion de travail s'est tenue au CFA, en présence de Mme Asma Jebri chargée de la FP-Irada, Mr Mohamed Doraa UGP Irada, Mr Med Moncef Hajji, formateur du CETIME, Mr Med El Arbi Maneaii, Mr Jalel Touihri de l'antenne régionale Irada, Mr Saadallah Khalfaoui directeur du CFA, Moez Bouajila et Chaouki Hamemi de l'ATFP, Makram Bouaabid de CENAFFIF et 3 formateurs en vue de poursuivre les travaux de préparations à la mise en place d'une plateforme de préparation à la certification aux dites centre.

Irada Médenine 6 juillet 2022

Dans le cadre de la mission d'accompagnement de la PDPP à la mise en place d'un modèle de gouvernance adapté, l'élaboration des processus clés de leur fonctionnement et opérationnalisation, une formation-action est organisée le 5 et le 6 juillet à l'ODS Médenine en présence des membres de la PDPP et de l'expert, Mr Chaabane. L'objectif de cette rencontre est de restituer les travaux des groupes sur les processus clés et de discuter le mode de gouvernance de la PDPP.

21 septembre 2022

Dans le cadre de la mission d'accompagnement des PDPPs dans la mise en place d'un système de management adapté, d'un cadre officiel, légal et l'élaboration d'un manuel de procédures; une session de formation en système de management des entreprises, gestion des projets, des outils de suivi et d'évaluation, est organisée du 20 au 21 septembre à l'ODS au profit des membres de la PDPP et animée par l'expert Abdellatif Mahmoud.

■ Formation professionnelle 29 juillet 2022

Une réunion de suivi de l'état d'avancement des projets des CFP de Médenine a été organisée à l'ODS, en présence du RNP, RUTFP, Président de la PDPP, directeur régional de la formation professionnelle et emploi, des représentants de l'ATFP et de la CENAFFIF, et les directeurs des CFP.

Cette réunion était consacrée pour discuter de l'état d'avancement de la composante équipements et matériels et la composante immatérielle pour chaque projet.



Irada Sfax 23 septembre 2022

Le programme IRADA a organisé une session de formation de deux demi-journées sur le thème : «Accompagnement des PDPP dans la mise en place d'un système de management adapté, d'un cadre officiel et légal et l'élaboration d'un manuel de procédure.

