



قفصة

متابعة المشروع التعاوني لتنمية قطاع الفزدق

والمشاريع الجهوية بديوان التنمية بالجنوب في مدين، السيدة نجوى السعيد، نائبة المدير بديوان التنمية بالجنوب في مدين وعضو لجنة مراقبة المشاريع التعاونية والمشاريع الجهوية، السيدة سوسن بوقرة، ممثلة عن الإدارة الجهوية للتنمية بقفصة التابعة لديوان التنمية بالجنوب، السيد عبد الحكيم الزواري رئيس مكتب إرادة بقفصة، السيد زهير نصري، رئيس المشروع التعاوني للفستق فيالقرب التنموي بقفصة،

في إطار استتباع تطورات المشروع التعاوني الخاص بقطاع الفستق بولاية قفصة، تم عقد لقاء عن بعد بمشاركة السيد خالد حشيشة، مدير عام ديوان التنمية بالجنوب (ODS)، السيد محمد درعة رئيس برنامج إرادة، السيد محمد جلوي، الرئيس التنفيذي بالقرب التنموي بقفصة (PCG)، السيد محمد الطهراني مسؤول عن الوحدة الفنية لتطوير القطاع الخاص، السيد فتحي نجيز، رئيس لجنة مراقبة المشاريع التعاونية



عراقيل سير تنفيذ المشروع:

يتمثل العائق الرئيسي لتقدم المشروع: الزيادة في أسعار المعدات بسبب الظروف الاقتصادية سواء على الصعيد الوطني أو الدولي. لمجابهة ذلك تم اقتراح بعض الحلول وستتم مناقشتها من قبل اللجنة الفنية والتي ستصادق على أحدها. للتذكير، يتمتع قطاع الفستق بقبضة بدعم مقدم من قبل الاتحاد الأوروبي في إطار

برنامج إرادة قدره 1,638,744 ديناراً لمدة و 16 شهراً لتنفيذه وفقاً لبنود العقد الموقع مع ODS بتاريخ 22 أكتوبر 2021. يحتوي المشروع التعاوني للفزدق على 3 أهداف محددة وهي:

1. الجمع بين الجهات الفاعلة العامة، الهياكل المهنية الفلاحية (GDA) و (OPA و SMSA) في منصة تعاونية بهدف تحسين هيكل المنظمات المهنية التابعة لسلسلة قيمة الفستق من خلال تعزيز القدرات الإدارية والتنظيمية لـ OPA وتحسين معرفة الفلاحين بها.
2. تحسين تقنيات الزراعة وجودة الفستق من خلال اعتماد معايير الصحة النباتية والمعالجة وتحسين الإمداد بالنباتات المعتمدة.
3. تسهيل الوصول للأسواق و تطوير سلسلة قيمة الفستق من خلال التمكن من تقنيات تطوير الفستق و رفع قيمته [شراء آلات التقشير وتغليف الفستق لـ OPA، اقتناء 3 مشاتل لفائدة 3 SMSA لإنتاج نباتات الفستق المعتمدة وشراء 4 مطاحن لـ 4 مجمعات للتنمية الفلاحية لاستعادة مخلفات الفستق في السماد. كما سيتم إجراء دراسة لسوق الفستق ومشتقاته للبحث عن أسواق محلية وعالمية.

السيد محمد عرفة، مسؤول عن وحدة تطوير القطاع الخاص بالمكتب الجهوي لإرادة بقبضة. كان جدول أعمال الاجتماع كما يلي:

- عرض لمدي تقدم المشروع التعاوني،
- المشاكل التي تعرقل بدء التنفيذ بالشكل المقرر،
- الحلول المقترحة لتسريع عملية التنفيذ.

الانجازات إثر توقيع عقد الهبة الأوروبية:

1. تكوين فريق المشروع: منسق، مساعد إداري ومحاسب

2. إنشاء اللجنة الفنية للمشروع المكونة من صاحب للمشروع [CRDA] والشركاء: وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية APIA، مركز التكوين المهني الفلاحي CFPA، الاتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري URAP، ومعهد الزيتونة بصفاقس

3. الاجتماع الأول للجنة الفنية لوضع معايير اختيار الهياكل المهنية الفلاحية (OPA) المستفيدين من الدعم، هذا مع العلم أن هناك 18 مجمع التنمية الفلاحية (GDA) و 5 شركات تعاونية للخدمات الفلاحية (SMSA) في جهة قبضة، وأن المشروع يستهدف فقط 7 هياكل مهنية فلاحية (3SMSA): OPA و GDA 4 تعمل في مجال الفستق. ومن هنا تأتي الحاجة إلى تحديد معايير الاختيار.

4. تلقي عروض أسعار المعدات المعالجة للفستق التي سيتم اقتناؤها، قصد تحديد التكلفة التقريبية لثمن هذه الأخيرة، والتي ستكون موضوع دعوة لتقديم العروض و ذلك في أقرب وقت ممكن.

1.638 ألف دينار مخصصة لتمويل المشاريع تعاوني للفزدق

إرادة بنزرت

5 جويلية 2022

في إطار مهمة دعم قدرات أعضاء منصة الحوار بين القطاع العام والخاص بنزرت، وبعث هذه الأخيرة في شكل مركز أبحاث جهوي لتنميتها، تم ابرام الدورة التكوينية الثالثة لفائدة الأعضاء.

ركز المشاركون في الدورة على تحديد وصياغة قائمة المسارات الأولية لتشغيل المنصة، منها:

- المسار الأول: إدارة الجهات الفاعلة
- المسار الثاني: إدارة العلاقات مع المستفيدين
- المسار الثالث: الرقابة الاقتصادية
- المسار الرابع: إدارة قاعدة البيانات بالجهة
- المسار الخامس: تطوير وتنمية المشاريع وتوفير الموارد المالية.

26 جويلية 2022

اجتمعت لجنة تقييم المشاريع الجهوية بالمكتب الجهوي لبرنامج إرادة بنزرت قصد التثيت من مشروعية المطالب المقدمة في اطار طلب عروض مشاريع حسب المعايير المستلزمة و المعتمدة إداريا. من ناحية أخرى، سيتم التثيت من الملفات المختارة من قبل خبراء محلفين مستقلين.

■ التكوين المهني

17 اوت 2022

كان التقدم المحرز لمشاريع الوحدة الفنية للتكوين المهني ببرنامج إرادة، محور الاجتماع المنعقد بمركز التكوين والتدريب المهني بنزرت وقد تم خلاله تقديم بصفة حول» انشاء منصة تكوين لمهن ربط المنشآت بالغاز الطبيعي» و «منصة تكوين للحام تحت الماء».



وقد تم خلال الاجتماع مناقشة العديد من النقاط، لا سيما تلك المتعلقة بشروط التحقق من المكون غير الملموس لمشروع الغاز والبدائل المناسبة لتنفيذ المشروع.

حاضر في هذا الاجتماع كل من فريق مشروع CFA بنزرت و -CSFCM Menzel Bour guiba، أعضاء فرع إرادة الجهوي، بالإضافة إلى السيد بن غارة هشام و طرهوني صلاح (UTICA بنزرت)، السيد حدوشي منير (UGTT بنزرت) و السيد الزوييري (CMRT تونس).

إرادة قابس

19 جويلية 2022

في إطار استمرار دعم بناء قدرات أعضاء منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص (PDPP)، تم تنظيم ورشة عمل تدريبية حول «الإدارة والتخطيط الاستراتيجي» بحضور رئيس PDPP السيد عماد الباجي وغالبية بقية الأعضاء. أجندة الدورة:

- تقديم لورشة العمل
- تذكير بإنجازات ورش العمل السابقة
- عرض مفهوم الحوكمة المطبق على المنظمات الجماعية
- العمل في عدة مجموعات على دليل دعم القرار على مستوى الحوكمة
- جمع الاعمال ومناقشتها؛ قرار توافقي حول التوجهات المتعلقة بأسلوب إدارة PDPP
- ملخص موجز ومناقشة احتياجات بناء القدرات لأعضاء PDPP
- تقادم المهام وختم المهمة
- تقييم فوري لعمل ورشة العمل.



28 سبتمبر 2022

نظم برنامج إرادة دورة تكوين لمدة نصف يوم تحت شعار: «دعم منصات حوار بين القطاع العام والخاص في إنشاء نظام إدارة مناسب، وإطار رسمي قانوني، وتطوير دليل الإجراءات».

أشرف على الجلسة الخبير السيد عبد اللطيف محمود الذي ساهم في دعم العمل الجماعي التشاركي من قبل أعضاء PDPP على «نظام الإدارة الاستراتيجية والتنظيمية» (SMSO) للمنصة.



■ التكوين المهني

29 جويلية 2022

في إطار متابعة تنفيذ مشروع ولاية قابس والمتمثل في إنشاء «مركز تنمية المهارات للبناء والحرف ذات الصلة»، تم عقد اجتماع في مقر مركز التكوين والتدريب في الحرف اليدوية بحضور: السيد درة محمد: المدير الوطني UGP Irada ، السيدة جبري أسماء منسق الوحدة الفنية لمكون FPE / UGP IRADA ، أعضاء الفريق الفني لـ ATFP المكون من السيد سعيد لطفي والسيد حمادي شوقي والسيد بوعجيلة معز، السيد بوعبيد مكرم ممثل عن CENAFFIF ، أصحاب القرار بالجهة : المدير الجهوي للتعليم والتكوين المهني ، ومديري مراكز التكوين المهني، والمدربون، ومستشارو التكوين المهني، ومنظمات أصحاب العمل «URICA» ، وفرع إرادة بقابس.

11 أوت 2022

في إطار متابعة تنفيذ مشروع وحدة التكوين المهني لبرنامج إرادة «قطب المهارات من مهن البناء والاشغال العمومية وتوابعها»، وحسبما تم الاتفاق عليه خلال الاجتماع بمقر مركز التكوين والتلمذة الحرفية، في 29 جويلية 2022، قام فريق من ATFP متكون من السيد قيس رحومة والسيد مجدي مزني والسيد رضا شايبي بزيارة فنية في مجال الهندسة المدنية والهيدروليكية والكهربائية. من 9 إلى 11 أوت 2022 في المراكز التالية:

• المركز القطاعي للتكوين في البناء و

التنقيب (CSFBF)،

• مركز التكوين و التدريب ف الحرف

التقليدية (CFAMA)،

• مركز التكوين والنهوض بالعمل المستقل

بالحامة (CFPETI El Hamma)

الهدف من هذه الزيارة هو التعرف على أعمال التعديل و التأهيل اللازمة للمساحات

التعليمية بالتشاور مع المدربين ومديري

مراكز التكوين من أجل ضمان التركيب الأمثل

لمعدات التكوين التي سيتم الحصول عليها في

إطار المشروع أعلاه.



إرادة قفصة

28 جويلية 2022

تم عقد اجتماع عن بعد بين رواد مسارات منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص في قفصة والسيد توفيق شعبان المدرب الخبير في «الإدارة والتخطيط الاستراتيجي»، قصد الانتهاء والتحقق من صحة خطة تعزيز قدرات أعضاء PDPP للسنة الحالية و السنوات المقبلة 2023 و 2024.

قام السيد محمد منصف كريت، نائب رئيس PDPP بقفصة والمدير التجريبي لمسار «تحديد وصياغة المشاريع؛ جمع الاموال» برئاسة الاجتماع و بحضور كل من السيد أسامة ناصر، من شركة «FABMS» والمدير التجريبي لمسار «المراقبة الاقتصادية التكنولوجية التنظيمية والبيئية والحوار بين القطاعين العام والخاص»، السيد محمد بنور، من المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بقفصة والمدير التجريبي لمسار «إدارة الفاعلين من أعضاء منصة الحوار بين القطاع العام و الخاص»، السيد محمد عرفة مسئول عن تنمية القطاع الخاص بالمكتب الجهوي لإرادة.

تم اتخاذ خطة التكوين المعتمدة من قبل المدرب الخبير بعد التطرق الي حاجيات أعضاء المنصة اللازمة التي تمت صياغتها من قبلهم قصد التوصل الى التشغيل السلس لأنشطة

الإدارة التشغيلية. ومن هنا نتبين المساعدة الفنية والتكوينية التي سيقدمها الخبير قصد:

- إضفاء الطابع الرسمي القانوني والتنظيمي على المنصة
 - الصياغة والأعمال - خطط مشاريع
 - صياغة مطالب للتمويل لأصحاب رؤوس الاموال
 - صياغة مطالب للتمويل من قبل الأموال العامة و الخاصة
 - تقنيات التنقيب والترويج والتفاوض
 - إنشاء شبكة معلومات وقاعدة بيانات جهوية (الاحتياجات ، الهندسة المعمارية ، المواصفات ، البرامج ...)
 - إجراء دراسات استقصائية ميدانية
- ستقام الدورة التكوينية حول المحاور التالية:
- o إدارة حديثة وفعالة
 - o تقنيات التفاوض
 - o مفهوم وطريقة تنفيذ وحدات الرصد و المراقبة.
- تجدد الإشارة إلى أن منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص في قفصة قد تبنت منهجاً إدارياً أفقياً يعتمد على وتطوير وتعزيز القدرات والمهارات متعددة الوظائف وعلى عدم مركزية المسؤوليات والمرونة. مما يمكنها من تجاوز التنظيم الهرمي وإعادة النظر في التكاليف الوظيفي،

حيث يعتمد النموذج الهرمي التقليدي على عمودية علاقات العمل، حيث تكون الإدارة والمديرون هم من يتخذون القرارات ويقتصر دور البقية على تنفيذها بدون أي وجه من المشاركة في اتخاذها. لذلك، يعتبر المنهج الأفقي أكثر ديمقراطية؛ حيث تتمثل نقاط قوته الرئيسية في:

- *المرونة التنفيذية والاستراتيجية وقدرة ال PDPP على التكيف معه.
 - *استقلالية اتخاذ القرارات التجريبية.
 - *سهولة تقييم أداء كل مسار.
 - *ثقافة متجانسة داخل نفس فريق المسار.
 - *تسهيل الابتكار.
- تنسق الإدارة (الرئيس واللجنة التنفيذية) التقسيمات بينهم.
- ويجدر التذكير إلى أن المسارات الخمس التي احتفظت بها المنصة هي:
- المسار 1: إدارة الجهات الفاعلة الأعضاء في PDPP
- المسار 2: إدارة أصحاب المصلحة
- المسار 3: تحديد المشاريع وصياغتها؛ جمع التمويلات
- المسار 4: المراقبة الاقتصادية التكنولوجية والتنظيمية والبيئية والحوار بين القطاعين العام والخاص
- المسار 5: قاعدة بيانات جهوية



20 سبتمبر 2022

كجزء من مهمة دعم تحسين و تناسق المشاريع المنبثقة من خطط العمل لتطوير القطاعات وصياغة مطالب للتمويل ، تم تنظيم ورشة عمل حول «صياغة وعرض المشاريع التنموية في قفصة».

المستهدفون هم أعضاء المجموعات الموضوعية المكونة من القطاع الخاص (مجمع التنمية الفلاحية GDA و الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية SMSA ، اتحاد الصناعة و التجارة UTICA ، رجال الأعمال) ، القطاع العام والمجتمع المدني (الجمعيات).

أهداف هذه الورشة هي:

- تكوين أعضاء المجموعات الحوارية على صياغة مشاريع التنمية
- إتقان تقديم مشاريع التنمية لأصحاب الاموال
- النقاط التي تم التطرق اليها هي:
- المفاهيم الأساسية والمصطلحات والتعاريف

- المفاهيم الأساسية لإدارة دورة المشروع
- معايير الجودة للمشروع
- تحليل السياق وتقييم الحالة ما قبل المشروع
- مناقشة أصحاب المصلحة
- درس وتحليل العراقيل
- تحليل الأهداف وصياغتها مع النتائج
- الإطار القانوني والمؤشرات
- ميزانية العمل
- تقديم مشروع تنموي
- أدار هذه الدورة التدريبية: السيد صابر بن مبارك الخبير المكلف بالبعثة المذكورة.

إرادة جندوبة

14 جويلية 2022

عقدت ورشة عمل لدعم وبناء قدرات أعضاء منصة الحوار بين القطاع العام و القطاع الخاص بمقر اتحاد الصناعة و التجارة بالجهة، لمدة يومين، بقيادة الخبير المعين من قبل مركز خبرة إب ف، السيد يوسف بوهلال. تعد هذه الورشة جزء من المرحلة الثالثة من مهمة بناء القدرات لأعضاء PDPP، هدفها تحديد مسارات التشغيل الرئيسية و حث الأداء السليم لعمل PDPP وترتيب أولوياتها.



18 اوت 2023

في إطار دعم المتقدمين بالمشاريع الجهوية الممولة من الاتحاد للاروبي في اطار برنامج إرادة بولاية جندوبة، حضر فريق البرنامج ابالجهة انطلاق فعاليات مشروع التنمية «PDAR» الذي تنفذه الجمعية النسائية للمواطنة والتنمية في عين دراهم و الذي يهدف ا إلى تعزيز قدرات المرأة الريفية: في المهارات الذاتية، في ثقافة ريادة الأعمال مع دعمهم في عملية الهيكلة في منظمة مهنية (GDA, SMSA,...).

تجدد الإشارة إلى أن 30 امرأة استفدن من التكوين الفني (في مجالات مختلفة، بما في ذلك النسيج ، وفن الطهو المحلي ، وما إلى ذلك) ، وسيتم مساعدتهن في الحصول على البطاقة المهنية الخاصة بكل تخصص.

على المستوى الثاني، يهدف مشروع «PDAR» إلى إنشاء منصة رقمية لتسويق المنتجات المحلية التي تصنعها هؤلاء النساء الريفيات لتحسين الإدماج الاقتصادي والاجتماعي لهذه الفئة الضعيفة من السكان.

17 اوت 2022

في إطار رصد التقدم المحرز في تنفيذ أنشطة المشاريع الجهوية الممولة من برنامج إرادة، وبعد صرف الدفعة الأولى من الدعم، التقى أربعة اصحاب مشاريع مع أعضاء لجنة المراقبة الفنية في مقر مكتب إرادة بالجهة لجرد المشتريات والإجراءات التي تم تنفيذها خلال الأشهر الثلاثة الأولى من ناحية والميزانية التي تم إنفاقها من ناحية أخرى، دون إهمال الصعوبات التي تمت مواجهتها أثناء تنفيذ خطط التنمية الخاصة بكل مشروع.





- التحضير لزيارة بعثة الاتحاد الأوروبي
- تحديد موقع PDPP واستدامته و الأنشطة المستقبلية

منظومة تربية النحل

16 اوت 2022

تم عقد اجتماع للجنة الفنية ومراقبة المشروع التعاوني لتربية النحل في مقر الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية أمان بفرنانا بحضور كواردر من مقر ديوان تنمية الغابات و المراعي بالشمال الغربي ODESYRANO، والمديرين التنفيذيين المعيّنين من قبل المشروع، والمكتب الجهوي لإرادة وأعضاء لجنة المراقبة برئاسة السيد كامل علوي بالتعاون مع السيد كامل رزيقي ممثلاً عن ديوان تنمية الشمال الغربي ODNO.

الهدف من الاجتماع هو تقييم مدى التقدم في الأنشطة ومجالات تحسين خطط العمل والاعمال المتعلقة بكل إطار تنفيذي معين حسب تخصصه ومكان تكليفه. تمت مناقشة مسالة التخطيط للمراحل المستقبلية ومسالة التسريع في تنفيذ أنشطة المشروع التعاوني لتربية النحل على ارض الواقع.



29 سبتمبر 2022

تم عقد اجتماع لأعضاء منصة الحوار بين القطاع العام والخاص في مركز جندوبة للتكوين المهني بحضور المكتب الجهوي لفرع إرادة السيد سعد الله خلفاوي رئيس PDPP والسيد شريف لاشيني رئيس الغرفة التجارية بالشمال الغربي والسيد كامل علوي المدير الجهوي ل ODESYRANO والسيدة منية بوزازي نائبة الرئيس وأعضاء PDPP.

تتمثل أهداف الاجتماع في:

- تقييم التقدم المحرز في الأنشطة المنفذة على مستوى مكونين : التكوين المهني و القطاع الخاص
- التحضير لإطلاق دعوة طلب عروض المشاريع خاص بوحدة التكوين المهني، الدفعة الأولى (المحاور المعتمدة: تربية النحل، الطاقة الكهروضوئية ولحام)
- التركيز على سير تنفيذ المشروع التعاوني لتربية النحل و 7 مشاريع جهوية بالولاية

23 سبتمبر 2022

- تم تنظيم اجتماع لأعضاء لجنة متابعة المشاريع الجهوية بمقر فرع مكتب إرادة بالجهة، بحضور 7 متقدمين مستفيدين من التمويل، يهدف هذا اللقاء الى:
- تقديم للمستفيدين الثلاث الذين تم التحاقهم للاستفادة من الدعم:
- الإجراءات،
- الإطار العام لتنفيذ الأنشطة،
- أحقية المصروفات والوثائق الواجب توفيرها للمتابعة ، بعد صرف القسط الأول من المنحة.
- جرد التقدم المحرز في تنفيذ أنشطة كل مشروع إجهوي والمصاريف المتكبدة
- تحليل الصعوبات عن كثب، دراسة كل حالة على حدة لكل نشاط وخلق الحلول
- التناقش والمشاركة بين المستفيدين بالأسئلة والأجوبة
- التحضير لزيارات الميدانية والخطوات المستقبلية





■ التكوين المهني

26 جويلية 2022

عُقد اجتماع عمل في مركز التكوين و التدريب المهني ، بحضور :
-السيدة أسماء جبري المسؤولة عن وحدة التكوين المهني -إرادة،
- السيد محمد درة المسؤول عن البرنامج،
-السيد محمد منصف حاجي ، مدرب من المركز التقني للصناعات الميكانيكية و الكهربائية ،
-السيد محمد عربي مناعي و السيد جلال الطويهري من فرع إرادة الجهوي ،
- السيد سعد الله خلفاوي مدير مركز التكوين و التدريب المهني ،
- السيد معز بوعجيبة وشوقي حميمي من ATFP ،

-مكرم بوعبيد من المركز الوطني لتكوين المكونين و هندسة التكوين،
- 3 مكونين من أجل مواصلة الأعمال التحضيرية لإنشاء منصة إعداد الشهادات في المراكز المذكورة.

إرادة مدنين

6 جويلية 2022

كجزء من مهمة PDPP لدعم إنشاء نموذج حوكمة مناسب، وتطوير العمليات الرئيسية لإدارتها وتشغيلها، تم تنظيم نشاط تكويني على امتداد يومي 5 و 6 جويلية في ODS مدنين بحضور أعضاء PDPP و الخبير السيد شعبان. الهدف من هذا الاجتماع هو جمع عمل المجموعات على المسارات الرئيسية ومناقشة طريقة إدارة PDPP.

21 سبتمبر 2022

كجزء من مهمة دعم منصة الحوار بين القطاع العام والخاص لإنشاء نظام إدارة مناسب ، وإطار رسمي قانوني وتطوير دليل إجراءات ؛ تم تنظيم دورة تكوينية في نظام إدارة الأعمال وإدارة المشاريع وأدوات المراقبة والتقييم من 20 إلى 21 سبتمبر في ديوان التنمية بالجنوب لصالح أعضاء المنصة بقيادة الخبير عبد اللطيف محمود.

■ التكوين المهني

29 جويلية 2022

تم تنظيم اجتماع لرصد التقدم المحرز في مشاريع مراكز التكوين المهني في مدنين بمقر ODS، بحضور المسؤول الوطني لبرنامج ارادة والمسؤولة عن وحدة التكوين المهني بالبرنامج، ورئيس PDPP، والمدير الجهوي

للتكوين المهني والتوظيف، وممثلي الوكالة التونسية للتكوين المهني و المركز الوطني لتكوين المكونين و هندسة التكوين ، ومديري مراكز التكوين المهني تم تخصيص هذا الاجتماع لمناقشة التقدم المحرز في مكون المعدات والمواد والمكون غير الملموس لكل مشروع.



إرادة صفاقس

23 سبتمبر 2022

نظم برنامج إرادة دورة تكوينية حول موضوع: «دعم منصات الحوار بين القطاع والخاص في إنشاء نظام إدارة مناسب وإطار رسمي وقانوني وتطوير دليل الإجراءات». كانت هذه الجلسة عبارة عن تكوين عن طريق عرض تقديمي ودعم العمل الجماعي التشاركي لأعضاء المنصة على «نظام الإدارة الإستراتيجية والتنظيمية (SMSO)».

