



## قصة

### المشروع التعاوني لتطوير قطاع الفستق

ترتيب هذه القطاعات وفقا لمعايير موضوعية منها الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية و أخيرا التنظيمية •

و قد تم اختيار على ضوء ذلك القطاعات الأربعة الأولى، وهي:

1 • زيت الزيتون

2 • الفستق

3 • الإكساء

4 • النباتات العطرية والطبية

في إطار تنفيذ برنامج المبادرة الجهوية لدعم التنمية الاقتصادية المستدامة «إرادة» وخاصة في عنصره المتعلق بدعم القطاع الخاص، تم اعداد دراسة تشخص واقع هذا الاخير وتحدّد القطاعات الواعدة بالجهة بهدف دعمها من خلال العمل على تطوير سلاسل القيم التابعة لها.

وقد مكنت هذه الدراسة، التي تم اعدادها بصفة تشاركية مع مختلف الفاعلين (هياكل مساندة، منظمات، مجتمع مدني...)، من

## اختيار منفذ المشروع

لقد حدد ملحق اتفاقية التمويل الذات التي يمكن أن تنفذ المشروع وهي:

- ذات معنوية من القطاع الخاص لها هدف ربحي (الشركات الخاصة بجميع أنواعها، مجامع ذات مصلحة اقتصادية...)
- ذات معنوية من القطاع الخاص لها هدف غير ربحي (الجمعيات، مجامع التنمية الفلاحية...)
- ذات معنوية عمومية

ويشترط في منفذ المشروع أن يكون متمتعا بالاستقلال المالي وله القدرة المادية والبشرية على تنفيذ المشروع.

كما بينت اتفاقية التمويل أنه لا يمكن لمؤسسة من القطاع الخاص أن تنفذ المشروع إلا عن طريق التناظر (Appel à propositions) ولا تتجاوز المنحة المسندة، في هذه الحالة، 300 ألف أورو.

أما إذا كان منفذ المشروع مؤسسة عمومية فيمكن أن تصل المنحة إلى 500 ألف أورو ويمكن أن يسند إليها تنفيذ المشروع بصفة مباشرة (Octroi direct).

واتفق أعضاء منصة الحوار على أن يكون منفذ المشروع مؤسسة عمومية حتى تتحصل على المبلغ الأقصى للمنحة (500 ألف أورو) ونقتصر آجال الحصول عليها باعتماد الإسناد المباشر علما أن إجراءات الإسناد عن طريق التناظر تتطلب مدة أطول قد تصل إلى سنة وهو ما يعيق انجاز المشروع في الآجال المقررة.

كما صادق أعضاء منصة الحوار بين القطاع العام و الخاص المشاركين في الجلسة المنعقدة بتاريخ 5 مارس 2021 على اختيار القطب التنموي بقفصة كمنفذ للمشروع، بعد أن تم تداول اقتراحات لمؤسسات أخرى لها علاقة بالمشروع التعاوني كالمندوبية للجهوية للتنمية الفلاحية ووكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية حيث تبين أن هاتين المؤسستين لا تتمتعان بالاستقلال المالي، أما بالنسبة لمركز التكوين الفلاحي بالقصر فهو مرشح لتنفيذ مشروع في التكوين الفلاحي و سيقع تمويله كذلك من قبل «إرادة»، كما تم عرض المشروع على غرفة الصناعة والتجارة للجنوب الغربي والاتحاد الجهوي للفلاحة بقفصة، فأبديا عدم رغبتهما في تنفيذه لقلة الموارد البشرية.

وسيتم تنفيذ هذا المشروع على امتداد 16 شهرا ابتداء من تاريخ امضاء اتفاقية التمويل، بالتعاون مع المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية (في الجانب الفني) وبشراكة مع معهد الزيتونة بصفاقس والإدارة الجهوية لوكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية ومركز التكوين المهني الفلاحي بقفصة.

حظي اختيار هذه القطاعات بمصادقة منصة الحوار بين القطاع العام والقطاع الخاص خلال جلستها المنعقدة في 30 ماي 2018، و قد تم تكوين إثر ذلك 4 مجموعات تفكير (focus group) للسهر على بلورة برنامج عمل لتطوير سلاسل القيم لهذه القطاعات بمساعدة خبراء منتدبين للغرض.

وفي هذا الإطار تم اعداد دراسة تحدد برامج العمل للنهوض بقطاع الفستق و التي أفرزت مشروعا تعاونيا يهدف إلى الحفاظ على القيمة المضافة لهذه المنظومة بالجهة.

أما قطاعي زيت الزيتون والنباتات العطرية والطبية فقد تأخر انجاز الدراسات الخاصة بهما نظرا لعدم ايفاء الخبراء المكلفين بإعداد هذه الدراسات بتعهداتهم سواء من حيث المحتوى أو من حيث تجاوز المدة المخصصة لذلك، وهو ما استوجب تغيير الخبير المكلف بإعداد مخطط عمل لتطوير قطاع النباتات العطرية والطبية (الدراسة جاهزة وصادقت عليها منصة الحوار بين القطاع العام والقطاع الخاص خلال جلستها بتاريخ 2 أفريل 2021)، في حين تم تكليف الخبير الفار بتطوير القطاع الخاص بالوحدة الجهوية للتصرف في برنامج «إرادة» بإعداد مخطط العمل لتطوير قطاع زيت الزيتون و هو بصدد الإنجاز.

أما قطاع النسيج و الملابس، ونظرا لاعتماده بصفة شبه كلية على المناولة مع شركة BENETTON، وبعد التعمق في دراسة هذا القطاع من طرف مجموعة التفكير الخاصة به، تبين حاجته الملحة لليد العاملة المختصة، لذلك تم اقتراح احداث منصة تكوين مهني في المجال بمركز التكوين المهني والتدريب بالقصر يمول في إطار التكوين المهني لبرنامج «إرادة».

وتجدر الاشارة إلى أنه وقع تخصيص مبلغ قدره 1 مليون أورو لتمويل مشاريع تعاونية لتطوير القطاعات المختارة والمذكورة آنفا.

ونظرا لجائحة كورونا وقعت إعادة توزيع هذا المبلغ كما يلي:

- 500 ألف أورو لتمويل مشروع تعاوني واحد
- 300 ألف أورو لتمويل مشاريع جهوية إثر طلب مقترحات تمويل مشاريع
- 200 ألف أورو لمساعدة المؤسسات الصغرى المتضررة من أزمة كورونا.

وقد تم اختيار المشروع التعاوني لتطوير قطاع الفستق لتمويله نظرا لكونه المشروع الوحيد الجاهز ولكسب بعض الوقت لإنجاز هذا المشروع، علمنا أن برنامج «إرادة» ينتهي موفي سنة 2022.

**مليون يورو**  
مخصصة  
لتمويل المشاريع  
التعاونية



### 3- تحسين نفاذية الفسق إلى الأسواق:

- تنوع وتثمين مشتقات الفسق،
- مساعدة الهياكل المهنية الفلاحية على وضع منظومة تتبع (système de traçabilité) للفسق ووضع دليل HACCP ومساعدتهم على الحصول على المصادقات الفنية،
- اعداد دراسة السوق للفسق ومشتقاته ووضع استراتيجية للتسويق لفائدة الهياكل المهنية الفلاحية ومساعدتهم على تطوير آليات التسويق.

### ميزانية المشروع التعاوني:

- حُدِّدَت الميزانية التقريبية للمشروع بحوالي 1638,7 ألف دينار موزعة كالتالي:
- الموارد البشرية: 86.400 د
- التجهيزات: 72.4100 د
- المصاريف الأخرى والخدمات (تكوين، تنظيم ندوات، اعداد دراسات، خبراء...) 757.600 د
- مختلفات: 70.600 د
- و يُؤَلِّب برنامج «إرادة» هذا المشروع بصفة كلية عن طريق منحة مقدمة من الاتحاد الاوروي، هذا مع العلم أن ميزانية التجهيزات محددة بسقف لا يجب أن يتجاوز 50 % من كلفة المشروع.

### مكونات المشروع التعاوني:

- لقد حددت دراسة المشروع التعاوني، التي صادقت عليها منصة الحوار في جلستها بتاريخ 5 مارس 2021، الأهداف المراد تحقيقها :
  - 1- تعزيز هيكله الهياكل الفلاحية وانشاء منصة تعاونية متعددة الأطراف
  - 2- تحسين التقنيات الزراعية ومن ثم تحسين جودة الفسق
  - 3- تثمين الفسق وتسهيل عملية النفاذ إلى الأسواق
- وانطلاقا من هذه الأهداف المرسومة تم تحديد مكونات المشروع:

### 1- التكوين:

- تدعيم قدرات الهياكل المهنية الفلاحية (الشركات التعاونية الفلاحية ومجامع التنمية الفلاحية) في التسيير والتصرف وتحسيسهم بأهمية العمل في إطار منصة تعاونية، (Plate-forme collaborative)
- تكوين لفائدة المتدخلين في قطاع انتاج الفسق في الممارسات الفلاحية الجيدة (bonnes pratiques culturelles).
- تكوين لفائدة المتدخلين في قطاع انتاج الفسق في تحديد الآفات وطرق معالجتها،
- تكوين لفائدة أصحاب المشاتل في كيفية الحصول على المصادقة وتوفير شتلات فسق ذات جودة عالية،

### 2- اقتناء التجهيزات:

- اقتناء تجهيزات التقشير والتجفيف والتكسير واللّف لفائدة 7 هياكل مهنية فلاحية مهيكله وناشطة
- اقتناء تجهيزات لإحداث 3 مشاتل لإنتاج شتلات الفسق ذات جودة عالية.

## إرادة بنزرت

22 ديسمبر 2021

في إطار مهمة تنفيذ المشروع التعاوني، نظم فريق إرادة زيارة متابعة للأنشطة التي تخص إنشاء قطعة ارض تجريبية لزراعة القنارية.

تتواجد هذه الأخيرة بمركز التكوين المهني الفلاحي بالعالية، بصفته مقدم طلب مشارك في المنحة المخصصة لتمويل المشروع. تعتبر قطعة الارض التجريبية دعم لتطوير دليل ممارسات الفلاحة البيئية الجيدة ولتكوين الفلاحين باعتماد حملات توعية.

23 ديسمبر 2021

في خضم متابعة تنفيذ المشروع التعاوني «القنارية»، تم عقد اجتماع شارك فيه كل من مدير القطب التنافسي بالجهة، مدير مركز التكوين المهني الفلاحي بالعالية، رئيس منصة الحوار بين القطاع العام والخاص، فريق إرادة المركزي والمكتب الجهوي.

بعد بلورة التقدم المحرز في الأنشطة المنفذة، تم التركيز على تحديد الخطوات المالية التي يجب اتخاذها والتي يمكن أن تعزز تنفيذ المشروع.

## إرادة قابس

6 أكتوبر 2021

نُظمت ورشة عمل برئاسة السيد عبد الرزاق جبنون، نائب رئيس منصة الحوار بين القطاع العام والقطاع الخاص لمتابعة مهمة بناء وتحفيز قدرات المنصة ودعم تنفيذ خطة العمل. ركز المشاركون خاصة على وضع مؤشرات الأداء المتعلقة بخصائص المنصة ومراجعة خطط العمل المتفق عليها، وقد أثمرت الورشة على دليل حوكمة وتُوجت بإستكمال المشروع التجريبي قياسا بخصائص منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص.

23 نوفمبر 2021

في إطار مراقبة تنفيذ أنشطة برنامج إرادة، تم تنظيم اجتماع لمنصة الحوار بين القطاعين

والمصادقة على تقرير الدراسة التفصيلية لفترة ما قبل مشروع تركيب الألواح الكهروضوئية.

العام والخاص (PDPP)، برئاسة السيد عماد البيجي، في المكتب الجهوي للبرنامج و بحضور جميع الأعضاء.

## منظومة الرمان



1 ديسمبر 2021

عقب ورشة العمل المنقضية في شهر أكتوبر كجزء من المرحلة الثالثة من مهمة الخبراء المعتمدة من قبل البرنامج لتعزيز قدرات وأداء منصة الحوار ودعمها أثناء صياغة وتنفيذ خطة عملها، التقت المجموعة الحوارية «حوكمة منصة الحوار بين القطاع العام والخاص» بمكتب إرادة بالجهة لمناقشة النقاط التالية:

- خطة العمل
- تحديد محاور العمل
- التخطيط للمراحل التالية.

8 ديسمبر 2021

على إثر ورشة العمل المنعقدة، في شهر أكتوبر الفارط، في إطار المرحلة الثالثة من بعثة الخبراء من أجل تحفيز قدرات وأداء منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص (PDPP)، ودعمها أثناء صياغة وتنفيذ خطة عملها،

24 نوفمبر 2022

شارك برنامج إرادة في صالون الزراعة والآلات الحديثة من خلال قطاع الرمان التابع لمنطقة قابس، و قد تحصل هذا الأخير على تصنيف المنشأ الخاضع للرقابة (AOC) «رمان قابس» (Grenade de Gabes)، المعترف بها من قبل الدولة التونسية، منذ شهر أبريل 2021.

29 نوفمبر 2021

في إطار تنفيذ أنشطة المشروع التعاوني «دعم التحسين المستدام للإنتاجية والقدرة التنافسية للرمان ومشتقاته في منطقة قابس» الممول من قبل الاتحاد الأوروبي في إطار برنامج إرادة، عُقدت جلسة بالإدارة الجهوية، لرصد التقدم المحرز في مهمة بعثة الدراسة وأشغال تركيب الألواح الكهروضوئية لضخ مياه الري لفائدة مجمع التنمية الفلاحية كنانة 3، في الإدارة الجهوية لمعهد المناطق القاحلة (IRA). الهدف المحدد لهذا اللقاء هو تقديم ومناقشة

(HO) المصادق عليها من قبل المجموعة المحورية HO: «قطاع زيتون قوي، متكامل وشامل قائم على الاستدامة، مما يساهم في عرض زيت زيتون عالي الجودة وتثمين الخصائص المحلية».

هذه هي الطريقة التي يقوم بها المكتب الجهوي، بالتعاون مع بعض أعضاء المجموعة المحورية الذين ساهموا في وضع اللمسات الأخيرة لخطة العمل، بتحديد الأنشطة المتعلقة بكل محور استراتيجي، والتي تتمثل في:

#### • الحوكمة وتقوية الهياكل الداعمة:

- هيكلة وتنظيم القطاع ليكون ذا أولوية وجاذبا لأصحاب المصلحة في جهة قفصة.
- تعزيز مكانة الجهة في سلسلة القيمة المضافة (CDV) على الصعيد الوطني.
- استخدام مهارات الهياكل الداعمة في البحث والتطوير.

-إعادة تأهيل وإنشاء الهياكل التكوينية

- تعزيز سمعة المنطقة.

#### • الإدماج والتشارك:

- تجميع صغار المنتجين بمجامع التنمية الفلاحية (GDA) والشركات التعاونية للخدمات الفلاحية (SMSA) لتزويدهم بالخدمات المطلوبة كالسحن والصقل والتوزيع وزيادة دخل الفلاحين.

-بعث وحدات لسحن الزيتون بالجهة، قريبة



-إطار المنصة

-عوامل النجاح الرئيسية للمنصة

- المخاطر والعوامل التي تؤثر على المنصة

- عملية إدارة PDPP

#### • وقف مجموعتين عن العمل :

**المجموعة 1:** التي عملت على تخطيط خطة العمل للموضوع المختار من قبل منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص (PDPP) «الحفاظ على الموارد الطبيعية للجهة»

**المجموعة 2:** والتي عملت على مراجعة الجدول الزمني لرسم خرائط منطقة قفصة و على الاستراتيجية التي سيتم وضعها (الرؤية، المحاور الاستراتيجية ، مؤشرات الأداء) هذا بالإضافة إلى الإجراءات و دليل لحسن حوكمة المنصة.

قاد ورشة العمل خبيرين عينهما مركز خبرة IBF بالتعاون مع وحدة إدارة المشروع لبرنامج إرادة، السيدان أحمد قدورة وعلي فزاني.

#### منظومة الزيتون

18 نوفمبر 2021

عقدت المجموعة المحورية لزيت الزيتون اجتماع لمناقشة وإقرار خطة العمل الاستراتيجية لتنمية قطاع زيت الزيتون والتي قدمها السيد محمد عرفة المسؤول عن تطوير القطاع الخاص بمكتب إرادة قفصة. ترأس السيد عبد الحكيم الزواري رئيس فرع المكتب الجهوي الاجتماع، وذكر الأعضاء الحاضرين، ممثلين عن القطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع المدني، بخلفية الدراسة الاستراتيجية وخطة العمل، التي لم ينهاها بعد الخبراء المعينين من قبل إرادة، والمحاور الاستراتيجية لتطوير قطاع زيت الزيتون



اجتمعت المجموعة الفرعية المحورية الثانية / PDPP « منصة الخدمات اللوجستية بقباس» للبحث في النقاط التالية:

- مناقشة متعمقة حول القطاع اللوجستيكي على الصعيد الجهوي والوطني والدولي
- الدراسات والانعكاسات التي أجريت على مستوى القطاع.
- منهجية العمل التي ستبناها المجموعة المحورية.
- تحديد محاور العمل.
- التخطيط للمراحل الموالية.

## إرادة قفصة

12 أكتوبر 2021

عقدت ورشة عمل برئاسة السيد محمد منصف كريت، نائب رئيس منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص (PDPP) وذلك في إطار استمرارية تحفيز القدرات الوظيفية للمنصة ودعم صياغة وتنفيذ خطة عملها. النقاط الرئيسية التي أثيرت خلال هذا اللقاء:

#### • المقارنة المعيارية:

-عرض الممارسات الناجحة لتنفيذ منصات الحوار بين القطاعين العام والخاص حول العالم.



من المنتجين لتحسين الجودة وتأمين القيمة المضافة في الولاية.

## • تثمين و تعزيز السلالات والخصائص المحلية:

-تسليط الضوء على خصوصيات زراعة الزيتون بالوحدات من خلال إعادة تأهيلها وتعزيز ثراء المنطقة بالأصناف والسلالات المحلية التي يمكن أن تضيف قيمة مضافة عالية.

## • ديمومة الموارد الطبيعية:

-تشخيص لإدارة وحالة موارد المائية

-تعزيز البحث العلمي والتطوير التكنولوجي لحسن استغلال الموارد الطبيعية لاستدامة القطاع الفلاحي.

-إدارة وتثمين المنتجات الثانوية لشجرة الزيتون لإثراء التربة.

-إعادة تأهيل مواقع المناجم ودمجها في سياق التنمية المستدامة لفائدة السكان المحليين والفلاحة.

سيتم تكليف كتلة (Un Cluster) ذات إدارة محلية بخطة عمل لتطوير قطاع زيت الزيتون بالجهة، وقد تطوع القطب التنافسي بقفصة لتنفيذها و سديدها ويعرضها على الجهات المانحين سواء على الصعيد الوطني او الدولي لتمويل الإجراءات المحددة.

المشاريع الناتجة عن خطة العمل تتمثل في:



**المشروع الثالث:** إنشاء مزرعة إيضاحية في واحة قصر بقفصة للترويج لشجرة الزيتون من صنف جمشالي قفصي (مشتل إيضاحي)، العلامة AOC ودعم قدرات الفاعلين المحليين).

الهدف من المشروع هو الترويج للأصناف المحلية من خلال إبراز خصوصيات زراعة الزيتون في الواحة (قفصة، القصر) و من خلال إعادة تأهيلها وتعزيز ثراءها بالسلالات الاصلية (جمشالي قفصي) التي يمكن أن توفر قيمة مضافة عالية.

تجدر الإشارة إلى أن إرادة قد أتمدت بعثة خبراء لدعم تحسين و تماسك المشاريع الناتجة عن خطط العمل التنموية للقطاعات (النباتات العطرية و زيت الزيتون) وصياغة طلبات التمويل من المانحين.

## 22 نوفمبر 2021

تم عقد اجتماع مع السيد منور هنشيري، محاسب معين من قبل مركز الخبرة IBF للتحقق من النفقات والمشتريات في إطار عقد منحة ديوان التنمية بالجنوب (ODS) والقطب التنافسي بقفصة (PCG) لتمويل مشروع تنموي تعاوني يهتم قطاع الفستق بالجهة، و الذي حُصص له مبلغ قدره 1,638,744 دينار على مدى 16 شهر، مع كل من السيد محمد جلوي الرئيس التنفيذي والسيد فتحي بلحاج المدير الاداري والمالي للمركز PCG وبحضور السيد عبد الحكيم الزواري رئيس فرع برنامج إرادة والسيد محمد عرفة الخبير المسؤول عن تنمية القطاع الخاص (DSP) بالبرنامج. و قدم السيد منور هنشيري، خلال هذا اللقاء، مهمته موضحا منهجية عمله.

**المشروع الأول:** إنشاء منصة صغيرة لتخزين زيت الزيتون تضم مخبر تحاليل.

الهدف من ذلك هو التشارك والتكامل من خلال تعزيز الفكر التعاوني لتجميع جهود 20 مصنعاً للزيت وإنشاء وحدة لتخزينه بشكل مشترك وحسب المعايير المضبوطة من قبل المصدرين.

**المشروع الثاني:** مشتل يضم سلالات أصلية ومعصرة زيت عضوي مع التعبئة الحرفية وذلك من خلال تجميع 5 مجتمعات تنمية محلية موجودة.

الهدف من هذا المشروع ترويج الاصناف والخصائص المحلية: إبراز خصوصيات فلاحية الزيتون في المنطقة الشرقية بقفصة (سنيد، طلح، بلخير، بير سعد، أولاد بوسعد، ماجورة) من خلال إعادة تأهيلها وتعزيز ثراءها بالسلالات الاصلية (كريش ولطوت وفوجي وزرازي وجبلي) التي يمكن أن توفر قيمة مضافة عالية.



7 ديسمبر 2021

في إطار برنامج إرادة، تم تنظيم مؤتمر حول مسألة «التنمية المستدامة في القطاع الفلاحي» أداره السيد إبراهيم مناعي، خبير في الإدارة والحوكمة والتنمية المستدامة.



حضر المؤتمر حوالي عشرون مدير تنفيذي من الهياكل الداعمة (الإدارة الجهوية للتنمية، مركز الأعمال قفصة، وكالة النهوض بالصناعة والتجديد، مشتل، المعهد العالي للدراسات التكنولوجية، المجموعة الكيميائية التونسية)، مديري المنظمات المهنية الفلاحية ((GDA «Le Rayonnement» (Orbata, SMSA)، جمعيات التنمية (إرادة قفصة، جمعية الفلاحين الشباب AJA) والمنظمات المهنية (UTICA) وكذلك بعض الفلاحين ورجال الأعمال.

الهدف من هذا المؤتمر ترسيخ التنمية المستدامة في جميع مشاريع و ذلك من خلال الفاعلين المستهدفين و مع مراعاة 3 مبادئ أساسية:

- مشروع مربح اقتصاديا
  - عادل من الناحية الاجتماعية
  - يحافظ على البيئة.
- النقاط التي تناولها الخبير خلال هذا المؤتمر تتمثل في:
- 1 المفاهيم والتعاريف
  - 2 لماذا التنمية المستدامة؟
  - 3 مبادئ التنمية المستدامة.
  - 4 الجهات الفاعلة في القطاع الفلاحي:
  - 5 الاحتياجات والتوقعات،
  - 5 مكانة قطاع الفلاحة و / أو النسيج،
  - 6 المسائل الرئيسية للتنمية المستدامة: حالة القطاع الفلاحي،
  - 7 الحوكمة.

## ■ التكوين المهني

### منظومة النسيج والملابس

30 ديسمبر 2021

عقدت المجموعة المحورية للتكوين المهني اجتماع قصد التثب من صحة مواصفات المواد والمعدات التي سيتم اقتناءها في إطار المشروع التكويني لقطاع المنسوجات والملابس لفائدة مركز التكوين المهني بالقصر.

حضر الجلسة كل من فريق إرادة بالجهة، والفاعلون بالقطاع منهم 5 مصنّعين متعاقدين مع مجموعة بينيتون «Benetton»، مدير و مُكوّن من المركز.



مع العلم ان كراس الشروط حدد المواصفات الفنية للمعدات التي سيتم اقتناءها من أجل:

- قاعة التدريس
- قاعة الاعلامية
- مكتب لإبراز النظام البيئي داخل الجهة
- مختبر للرسم والتصميم باعتماد الحاسوب
- تصميم النماذج والتصاميم
- خياطة اللحف والقص
- الحياكة (الات الخياطة، معدات الكي ، الات مخصصة)
- الورشة الميكانيكية لصيانة الات الخياطة.

لاقتناء هذه المعدات، التي تبلغ 418000 أورو، خصص برنامج إرادة منحة يمولها الاتحاد الأوروبي في إطار مشروع التكوين المهني في قطاع المنسوجات والملابس والذي تقدر ميزانيته بـ 639 000 أورو.

تشمل هذه الأخيرة المعدات اللازمة لتكوين

العملة المتخصصين في قطاع الاكساء، وفنيي صيانة آلات الخياطة، بالإضافة إلى فنيي تصميم النماذج مما من شأنه أن يخول لشركات النسيج الانتقال من التعاقد من الباطن إلى التعاقد المشترك في مرحلة أولى، ثم إنشاء العلامات التجارية الخاصة بهم في مرحلة ثانية.

من المفترض أن يكون للمتكونين المستفيدين من التكوين المقدم من قبل مركز بالقصر القدرة على:

- معرفة المهن بشكل أفضل و أعمق
- اكتشاف التطورات التكنولوجية
- اكتشاف و الامام بتنوع المهن وتزويد الشركة بالموارد البشرية المؤهلة اللازمة لتطويرها من خلال التعاون مع التكوين المهني.
- من المقرر توقيع عقد المنحة بين كل من الوكالة التونسية للتكوين المهني ومركز التكوين والتدريب المهني بالقصر في الثلاثي الأول لسنة 2022.

هذا بالإضافة الى انه تم توقيع اتفاقيات شراكة بين القطاعين العام والخاص و بين الشركات المصنعة في قطاع الملابس و مركز التكوين المهني لتدريب المتكونين الذين سيتم اختيارهم مسبقاً من قبل الشركات وذلك لضمان جودة التدريب وضمان توظيفهم.

## إرادة جندوبة

### ■ القطاع الخاص

#### منظومة تربية النحل

20 أكتوبر 2021

في إطار متابعة المشروع التعاوني لتربية النحل بولاية جندوبة، عقد اجتماع بمقر الاتحاد التونسي للتضامن الاجتماعي (UTSS) بالجهة بحضور كل من أعضاء لجنة المراقبة والسيدة فاطمة بن محمود المسؤولة عن برامج التنمية التابع ل UTSS وفريق إرادة في الجهة وحامل المشروع.



تم تناول النقاط التالية:

- رصد التقدم المحرز في تدابير تطوير المشروع التعاوني لتربية النحل.
- طرح خطة عمل UTSS كمتقدم مشارك في مشروع
- الصعوبات المصادفة
- التخطيط للخطوات والإجراءات المستقبلية.
- التعاون مع عنصر التكوين المهني وتخطيط الأعمال المشتركة للمشروعين الهادفين لتطوير قطاع تربية النحل في ولاية جندوبة.

تمثل أحد المتقدمين المشاركين في المشروع، من أجل متابعة أعمال تجهيز الدفيئة وغيرها من المعدات والمستلزمات. رغم الأزمة الصحية وتأثيرها على تقدم الأنشطة على أرض الواقع إلا أن مختلف الجهات الفاعلة في المشروع كانت فخورة بهذه الإنجازات.

12 نوفمبر 2021

عُقدت جلسة متابعة التقدم المحرز في مشروع التنمية التعاونية لقطاع تربية النحل «قطب



النهوض بقطاع تربية النحل وتطويره» بمقر الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الفالح (SMSA El Faleh) و ذلك بصفتها شريكة مقدم الطلب الرئيسي للمشروع التعاوني وبحضور كل من:  
- مفوض من الاتحاد الأوروبي السيد كارل

20 أكتوبر 2021

عقدت لجنة مراقبة تنفيذ المشروع التعاوني لتربية النحل جلسة لاستلام أجهزة الاعلامية ومدها للمستفيدين. توجه أعضاء فريق إرادة بعد ذلك إلى الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الفالح، والتي

داسبكت والسيدة فاطمة موسى -المدير الوطني لبرنامج إرادة السيد محمد درة -المدير الفني لوحدة التكوين المهني السيد ياسين الباشا -مقدم الطلب الرئيسي للمشروع التعاوني لتربية النحل FOODESYRANO

18 نوفمبر 2021

تم عقد جلسة بخصوص قطاع تربية النحل بحضور كل من السيد جليل الطويهي، والسيد محمد العربي المناعي، والسيد سلطاني لطفي، والسيد عاطف بوسليمي، والسيدة منيرة السكوشي، والسيدة منية بوزيزي، تحت ادارة الخبير المفوض السيد أكرم الطرابلسي. يهدف الاجتماع الى وضع الصيغة النهائية من اتفاقية الشراكة واختيار أعضاء لجنة التقييم الجهوية وإعداد العرض التقديمي.

18 نوفمبر 2021

في إطار تعاون برنامج إرادة مع البرامج الدولية الأخرى، شارك فريق إرادة جندوبة، بحضور كل من السيد سعد الله خلفاوي رئيس منصة الحوار بين القطاع العام والخاص ونائبة السيدة منية بوزازي، في ورشة عمل لوضع استراتيجية لإطلاق «علامة تجارية جماعية» وبعث جمعية APROG التي تشمل العلامة الجماعية لبعض المنتجات التابعة لمنطقة غارالدماء كالعسل والنباتات العطرية والطبية (PAM).



## ■ التكوين المهني

12 نوفمبر 2021

حضر كل من السيد كارل داسبيكت والسيدة فاطمة موسى (DUE) والسيد محمد درة والسيد ياسين باشا ((UGP اجتماع لرصد التقدم المحرز في برنامج إرادة.



كما ترأسوا جلسة بمركز التكوين المهني الفلاحي حكيم تحت اشراف وكالة الارشاد والتكوين الفلاحي بحضور المجموعة الفنية للتشغيل والتكوين، رئيس منصة الحوار، رئيس الغرفة لتجارية والصناعية بالشمال الغربي، ممثل عن كونكت (CONECT)، وإرادة بجنودبة. كان الهدف من اللقاء التحكيم في مشاريع التكوين المهني المقرر تحديدها في الجهة.

2 ديسمبر 2021

أقيم حفل توقيع اتفاقية الشراكة بين مركز التكوين المهني الفلاحي حكيم جندوبة الجنوبية (CFPA Hakim sud-AVFA) ومركز الفتاة الريفية بوسالم (-CJFR Bou- salem- ATFP) بمقر المكتب الجهوي لإرادة وبحضور الشركاء:

- ديوان تنمية الغابات و المراعي بالشمال الغربي
- 4 شركات تعاونية للخدمات الفلاحية (El Amen Fernana, El Feleh Bousalem, Fontaine Bénies Babouch et Apiser- (vice Fernana
- 6 مجامع للتنمية الفلاحية ( API PRO ) Tabarka, Apicole Khemir Ain Dra- ham, Assalna Ghardimaou, Jeunes et Femmes apicole Fernana, Ennour



تضم السيد كامل رزقي (ديوان تنمية الشمال الغربي) والسيد مقداد المعلمي (المدير الفني ديوان تنمية الغابات و المراعي بالشمال الغربي) والسيد فضل بركاوي (رئيس الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية -مشارك صاحب الطلب) والسيد مناعي محمد العربي (مراقب إرادة بالجهة) المواد اللازمة لإنشاء الهياكل وأغطية البيوت المحمية للأنفاق من قبل الشركة الموردة -Company AGRO TECH- NO SERVICES ATS وذلك بدون تحفظ ووفقاً للخصائص التقنية الأساسية المنصوص عليها في كراس الشروط.

تقوم المنظمة العالمية للملكية الفكرية (OMPI) بقيادة المشروع إلى جانب المعهد الوطني للمواصفات الملكية الصناعية بتونس (INNORPI) الذي يسهر على تنفيذه بعد اعتبارهما ولاية جندوبة منطقة نموذجية في تونس.

30 نوفمبر 2021

في إطار تنفيذ المشاريع التعاونية لتربية النحل «قطب التنمية والنهوض بقطاع تربية النحل» في منطقة البراهمي تسلم أعضاء لجنة الاستقبال، المُشكَّلة لهذا الغرض، و التي



10 نوفمبر 2021

تم تنظيم لقاء متابعة سير مشاريع التكوين المهني بمركز التدريب السياحي، وذلك بحضور كل من المدير الوطني لبرنامج «إرادة» ومندوب الاتحاد الأوروبي ورئيس الوحدة الفنية للتكوين المهني «إرادة» والمدير الجهوي للتكوين المهني والتشغيل.

عرض مديرو مراكز التدريب المختارين في إطار دعوة لتقديم مقترحات المشاريع، التقدم المحرز في انجاز مشاريعهم.

## منظومة الصيد البحري

19 أكتوبر 2021

اجتمعت لجنة مراقبة المشروع التعاوني للصيد، وقام المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري (GIPP) بصفته مقدم الطلب الرئيسي بعرض التقدم المحرز في المشروع والصعوبات التي واجهها والوسائل الممكنة لضمان حسن تنفيذه.

10 نوفمبر 2021

تم تنظيم اجتماع لرصد التقدم المحرز في المشروع التعاوني «AQUAVALP» المتعلق بمنظومة الصيد البحري في مقر الاتحاد المحلي للفلاحة والصيد البحري بجرجيس، وذلك بحضور كل من المدير العام لديوان التنمية بالجنوب، المدير الوطني لبرنامج إرادة، ومندوب عن الاتحاد الأوروبي ورئيس منصة الحوار.

حضر اللقاء: السيد ياسين بشا رئيس الوحدة الفنية «إرادة»، السيدة إيفلين فيلان الخبيرة في GOPA / إرادة ، ثلاثة خبراء: السيد أكرم الطرابلسي (تربية النحل) والسيد ياسين المكني (الطاقة النظيفة) والسيد منتصر السعيد (للحما)، و المجموعة المحورية و مديري مراكز التكوين المهني.

## إرادة مدنين

5 أكتوبر 2021

في إطار مهمة تحفيز القدرات وتشغيل منصات الحوار عقدت ورشة عمل بحضور أعضاء وخبراء المنصة. ضم جدول أعمالها:

- تقديم الممارسات الفضلى لتفعيل منصات الحوار،
- مناقشة المخاطر المرتبطة بمسار الحوار بين القطاعين العام والخاص
- إعداد المشروع المحوري المختار من قبل المنصة «خطة الجاذبية والتسويق للمناطق الاقتصادية لمنطقة مدنين».

## ■ التكوين المهني

28 أكتوبر 2021

في إطار مهمة إنشاء منصة للتكوين المهني والتوظيف وريادة الأعمال (FPPE)، عُقد اجتماع للمجموعة المحورية للتكوين المهني بحضور الخبير ماهر بن عبد الله لمناقشة أهداف ورسالة وشكل وتنظيم هذه المنصة.

Ghardimaou et Nahla Intermissa Ghar-  
(dimaou).

تندرج هذه الاتفاقية في إطار المشروع التعاوني لتربية النحل « تطوير وتنفيذ نظام تدريب ودعم تربية النحل في مراكز التكوين المهني بجندوبة».

16 ديسمبر 2021

تم عقد اجتماع تحضير في المقر الرئيسي لفرع إرادة بالجهة قصد مواكبة البيان الشفوي لمديري مراكز التكوين المهني المسؤولين عن مشروع تربية النحل وهما: مركز التكوين المهني الفلاحي بالحكيم و مركز الفتاة الريفية بو سالم، كجزء من برنامج إرادة.



16 ديسمبر 2021

عقد اجتماع عن بعد من قبل المكتب الجهوي لإرادة لتحديث التقدم المحرز في مختلف المشاريع المحتفظ بيها والمراحل التالية التي يتعين تنفيذها.





بَيْنَ المجمع المهني المشترك لمنتجات الصيد البحري (GIPP)، بصفته المتقدم الرئيسي للمشروع التقدم المحرز لأنشطة هذا الأخير خلال الأشهر السبعة الأولى وذلك بحضور الشركاء والمستفيدين منه.

## إرادة صفاقس

21 أكتوبر 2021

تم عقد الاجتماع الثالث بحضور أعضاء منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص، الخبراء المعيّنين من قبل برنامج إرادة لتحفيز القدرات ومهمة تشغيل المنصة ودعم صياغة وتنفيذ خطة عملها.

ركزت المناقشات على مستقبل واستدامة هذه الأخيرة، كما تناول الجوانب التالية:

- الإطار القانوني والحوكمة والهيكلية
- المحاور التي سيتم تطويرها مع خطة العمل
- التمويل
- الاتصال
- التوعية

- تحديد المواقع فيما يتعلق بالمؤسسات الموجودة
- تحفيز القدرات ...

26 نوفمبر 2021

بعد ورشة العمل التي تم تنظيمها خلال شهر أكتوبر المنقضي في إطار المرحلة الثالثة من

- السيد وائل غرمازي من المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية
- السيد خليل كريشين من مجموعة MECA-DEV
- السيد أحمد طريفة من وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
- السيدة شيراز طريفة و السيد عبد المنعم علوي من إرادة.

### ■ التكوين المهني

11 نوفمبر 2021

عقد اجتماع لرصد التقدم المحرز للمشاريع الخاضعة لبرنامج إرادة بحضور السيد كارل داسبكت مندوب الاتحاد الأوروبي والسيد محمد درة مدير البرنامج الوطني إرادة والسيد ياسين باشا رئيس الوحدة الفنية للتكوين المهني.

مهمة الخبراء لتحفيز وتعزيز قدرات وعمل منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص ودعمها أثناء صياغة وتنفيذ خطة عملها، اجتمعت المجموعة الفرعية «حوكمة المنصة» بإرادة للبحث في النقاط التالية:

- مناقشة والتثبت من صحة خطة العمل
- إسناد المسؤوليات والمهام
- التخطيط للمراحل التالية وخاصة اجتماعات فرق العمل لكل نشاط.

حضر هذا الاجتماع كل من:

- الأستاذة لبنى ميلادي من مركز صفاقس للأعمال
- السيدة ياسمين قبة من القطب التكنولوجي بصفاقس
- السيدة ناهد بن مكتوف من المندوبية العامة للتنمية الجهوية



## منظومة الصناعات الميكانيكية والمعدنية والتقنيات الصحية (HealthTec و IMM)

1 ديسمبر 2021

اجتمعت المجموعة المحورية لقطاع تكنولوجيا الصحة (Health tech) لمواصلة النقاشات حول تنفيذ خطة العمل لتنمية هذا الأخير والتي تم وضعها سنة 2020 وفقاً لاستراتيجية التخصص الذي (S3).

بعد التذكير بالحصيلة الرئيسية للمرافقة الفنية، ركز النقاش بشكل أساسي على التقدم المحرز في تنفيذ الخطة، وعلى مشروع إنشاء صندوق جهوي مخصص لتكنولوجيا الصحة.

28 ديسمبر 2021

نظم كل من برنامج إرادة ومركز الأبحاث الرقمية بصفاقس (CRNS)، والقطب التكنولوجي ومجموعة HealthTech وشركة الخليج المتحدة للخدمات المالية - شمال إفريقيا (UGFS-NA) وجمعية «بيت الخيمة» أعمالاً لاحقة لإطلاق «الصندوق الجهوي للاستثمار في تقنيات الصحة».

أدار اللقاء السيد محمد صلاح فراد، المدير العام UGFS-NA، و الذي قدم:

1- صندوق قطاع تكنولوجيا الصحة بصفاقس  
2- المزايا الضريبية للاشتراك في هذا الصندوق  
3- العائد الربحي على الاستثمار الذي يمكن تحصيله

4- شركة الخليج المتحدة للخدمات المالية شمال إفريقيا (UGFS-NA) وخبرتها في إدارة الأموال



كان هذا الحدث فرصة للفاعلين الرئيسيين في قطاع تكنولوجيا الصحة بالمنطقة للتعرف على الصندوق وتأثيره على تعزيز روح المبادرة وخلق فرص العمل في الأنشطة المتعلقة بهذا المجال. سيتمكن هذا الصندوق من المساهمة في تنشيط القطاع على المستوى الجهوي وفي تكريس مكانة جهة صفاقس كقطب للصحة والتكنولوجيا.

## إرادة سيدي بوزيد

14 أكتوبر 2021

تم تنظيم ورشة عمل من قبل منصة الحوار بين القطاع العام والقطاع الخاص، بسيدي بوزيد، وذلك في إطار متابعة مهمة تعزيز قدرات المنصة ودعم تنفيذ خطة العمل.

شارك كل من السيد أحمد قدورة والسيد علي فزيني، الخبيرين الغير الرئيسيين، في تيسير الورشة بحضور رئيس المنصة السيد منجي ميساوي وأعضاءها.

تطرق الحاضرون الى المواضيع التالية:

- المقارنة المعيارية : تقديم الممارسات الناجعة لتنفيذ منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص
- مراجعة خطط العمل وتنفيذ مؤشرات الأداء المتعلقة بخصائص المنصة
- مناقشة دليل الحوكمة والانتها من المشروع بالقياس مع خصائص المنصة
- تقديم كل من الخطة الاستراتيجية و العمل والمؤشرات.

في ختام الورشة تم تشكيل مجموعتان ستعمل المجموعة الأولى على الحوكمة والمجموعة الثانية على الحصول على التمويل.

07 ديسمبر 2021

مواصلة لورشة العمل المقامة بأكتوبر الفارط و كجزء من المرحلة الثالثة من بعثة الخبراء لتحفيز القدرات وسير عمل منصة الحوار بين القطاعين العام والخاص ( PDPP ) ، ودعمها في صياغة وتنفيذ خطة عملها ، اجتمعت المجموعة الفرعية للحوكمة ب PDPP ل:

- مراجعة مجموعة الحوكمة من خطة العمل والثبث منها

• توزيع المسؤوليات  
• التخطيط للمراحل القادمة وللاجتماعات الشهرية  
أدار الاجتماع كل من السيد رياض حمدي المسؤول عن الوحدة الفنية لتطوير القطاع الخاص بالتعاون مع السيد رفيق جليلي رئيس فرع إرادة وترأسه السيد منجي ميساوي الرئيس التنفيذي ل (Citech) ورئيس PDPP؛ بحضور:

- السيدة مفيدة الزراعي: مديرة دائرة الإرشاد بالمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية.
- السيدة رجاء حمدي: مديرة مركز الأعمال
- السيدة مروى هني: نائبة مدير مدينة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (Citess)
- السيد كامل الظاهري: مدير مشتل بالوكالة النهوض بالصناعة و التجديد (APII)
- السيد رابع الزعفروري: أمين عام الرابطة التونسية لحقوق الإنسان
- السيد عمر زعفروري: رئيس الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية (Essomboula)
- السيد عمر جودي: مكون في مركز التكوين والتدريب المهني
- السيد نور الدين الميساوي: رئيس فضاء ريادة الأعمال.

## إرادة GOPA

### ■ التكوين المهني

نوفمبر 2021

عقد اجتماع عن بعد، أدارته السيدة إيفلين فايان (الخبيرة في مكتب الدراسات العالمي GOPA / إرادة) وبحضور السيد ياسين بشا (رئيس الوحدة الفنية إرادة) وخبراء GOPA، مع المسؤولين عن التكوين المهني ورؤساء فروع إرادة بكل من القصرين وقفصة وجندوبة وسيدي بوزيد لمناقشة التطورات الحاصلة بالمشاريع التي أوشكت على الانتهاء ولإطلاق دعوة لمشاريع في شهر جانفي تخص الأربع جهات.